

ПРИЛОЖЕНИЕ 13
к ОПОП

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по образовательной
деятельности
ФГБОУ ВО ВолГМУ
Минздрава России


«26» августа 2026 г.



**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ
ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ
ПО ПРАКТИКАМ ОСНОВНОЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ –**

программа бакалавриата
по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент,
направленность (профиль) Управление в здравоохранении,
формы обучения: очная, очно-заочная

для обучающихся 2022, 2023, 2024, 2025, 2026 годов поступления

(актуализированная редакция)

Волгоград, 2026

Содержание

ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ПО ПРАКТИКЕ ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ПРАКТИКА (НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКАЯ РАБОТА)	3
ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ПО ПРАКТИКЕ УЧЕБНАЯ ПРАКТИКА (НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКАЯ РАБОТА (ПОЛУЧЕНИЕ ПЕРВИЧНЫХ НАВЫКОВ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОЙ РАБОТЫ))	26
ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ПО ПРАКТИКЕ УЧЕБНАЯ ПРАКТИКА (ОЗНАКОМИТЕЛЬНАЯ ПРАКТИКА)	40

ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ПО ПРАКТИКЕ ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ПРАКТИКА (НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКАЯ РАБОТА)

Реализуется в учебном плане 2022, 2023, 2024, 2025, 2026 годов поступления.

Наименование ОП: бакалавриат Менеджмент

Место практики в структуре ОП: Блок 2, обязательная часть.

Общая трудоемкость практики составляет 6 ЗЕ.

Сроки реализации практики: 8 семестр (очная форма обучения)

10 семестр (очно-заочная форма обучения)

Промежуточная аттестация: зачёт с оценкой – 8 семестр (очная форма обучения)

зачёт с оценкой – 10 семестр (очно-заочная форма обучения).

1. Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации (ПА), позволяющие проверить сформированность у обучающихся предусмотренных программой практики знаний (з) / умений (у) / навыков (н) (ЗУН):

Результаты освоения ОП (компетенции)	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения по практике
УК-1 Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач	УК-1.2.1 Умеет анализировать и систематизировать разнородные данные, оценивать эффективность процедур анализа проблем и принятия решений, в том числе в профессиональной деятельности	у-1. Умеет анализировать и систематизировать разнородные данные, оценивать эффективность процедур анализа проблем и принятия решений, в том числе в профессиональной деятельности при анализе функционирования организации на практике

№	Тип задания	Содержание задания	Правильный ответ	Для какого вида контроля предназначен		
				ТК	СР	ПА
1	1. Выбор нескольких правильных ответов	Выберите три верных ответа из шести. Какие документы организации позволят сделать выводы о ее способности к инновациям?	1) годовой отчет о научно-технической деятельности 2) решения совета директоров о финансировании инноваций	да	да	нет

		1) годовой отчет о научно-технической деятельности 2) решения совета директоров о финансировании инноваций 3) план инновационного развития 4) паспорта изделий и технических спецификаций 5) калькуляция себестоимости продукции 6) Меню столовой	3) план инновационного развития			
2	2. Вопросы с развёрнутым ответом	Каким показателем выражается положительный финансовый результат внедрения инновационного проекта?	прибыль	да	нет	да

Результаты освоения ОП (компетенции)	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения по практике
УК-2 Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	УК-2.2.1 Умеет анализировать альтернативные варианты решений для достижения намеченных результатов, а также разрабатывать план, определять целевые этапы и основные направления работ	у-1. Умеет анализировать альтернативные варианты решений для достижения намеченных результатов, а также разрабатывать план, определять целевые этапы и основные направления работ при анализе функционирования организации на практике

№	Тип задания	Содержание задания	Правильный ответ	Для какого вида контроля предназначен		
				ТК	СР	ПА
1	1. Выбор нескольких правильных ответов	Выберите три верных утверждения из шести: Какие утверждения соответствуют общепринятой структуре и назначению разделов бизнес-плана? 1) резюме бизнес-плана обычно	1) резюме бизнес-плана обычно составляется в самом начале, до разработки остальных разделов 3) план маркетинга и продаж — ключевой раздел, описывающий стратегию продвижения продукта 4) организационный план включает	да	да	нет

		составляется в самом начале, до разработки остальных разделов 2) описание компании и отрасли — необязательный раздел, его можно пропустить 3) план маркетинга и продаж — ключевой раздел, описывающий стратегию продвижения продукта 4) организационный план включает информацию о структуре компании и ключевых сотрудниках 5) финансовый план содержит только расчёт будущей прибыли 6) анализ рисков и гарантий — заключительный раздел, который не влияет на принятие решений инвестором	информацию о структуре компании и ключевых сотрудниках			
2	2. Вопросы с развёрнутым ответом	Как называется раздел бизнес-плана, описывающий основные инвестиционные показатели?	финансовый	да	нет	да

Результаты освоения ОП (компетенции)	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения по практике
УК-3 Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде	УК-3.1.1 Знает типологию и факторы формирования команд, способы социального взаимодействия	з-1. Знает типологию и факторы формирования команд, способы социального взаимодействия при анализе функционирования организации на практике

№	Тип задания	Содержание задания	Правильный ответ	Для какого вида контроля предназначен		
				ТК	СР	ПА
1	1. Выбор нескольких правильных ответов	Выберите три верных ответа из шести. По Френчу и Рейвену выделяют такие источники власти, как: 1) легитимная власть	1) легитимная власть 2) эталонная власть 3) власть вознаграждения	да	да	нет

		2) эталонная власть 3) власть вознаграждения 4) власть отторжения 5) конституционная власть 6) дееспособная власть				
2	2. Вопросы с развёрнутым ответом	Как называется группа людей, объединенных общей целью, интересами или задачами, которые совместно работают для достижения результата, превышающего сумму индивидуальных усилий?	команда	да	нет	да

Результаты освоения ОП (компетенции)	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения по практике
УК-4 Способен осуществлять деловую коммуникацию в устной и письменной формах на государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах)	УК-4.2.1 Умеет создавать на русском и иностранном языках письменные тексты по профессиональным вопросам	у-1. Умеет создавать на русском языке письменные тексты по профессиональным вопросам при анализе функционирования организации на практике

№	Тип задания	Содержание задания	Правильный ответ	Для какого вида контроля предназначен		
				ТК	СР	ПА
1	1. Выбор нескольких правильных ответов	Выберите три верных ответа из шести. Что входит в модель 3I бренда? 1) имидж 2) индивидуальность 3) искренность 4) интеллектуальность 5) интерес 6) истина	1) имидж 2) индивидуальность 3) искренность	да	да	нет
2	2. Вопросы с развёрнутым ответом	Какой отдел занимается связями с общественностью в организации? Ответ указать аббревиатурой на латинице	PR	да	нет	да

Результаты освоения ОП (компетенции)	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения по практике
УК-4 Способен осуществлять деловую коммуникацию в устной и письменной формах на государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах)	УК-4.3.1 Владеет достаточным навыком эффективного участия в диалоге/беседе профессионального характера, в том числе на иностранном языке	н-1. Имеет навык (опыт деятельности) владения достаточным навыком эффективного участия в диалоге/беседе профессионального характера при анализе функционирования организации на практике

№	Тип задания	Содержание задания	Правильный ответ	Для какого вида контроля предназначен		
				ТК	СР	ПА
1	1. Установите соответствие	Установите соответствие между терминами и определениями Термины: - реклама - PR - бренд Определения: А. информация, распространяемая любым способом для привлечения внимания к объекту (товару, услуге, бренду), формирования интереса к нему и стимулирования продаж Б. стратегический процесс управления репутацией, направленный на формирование положительного имиджа компании, бренда или личности у общественности В. устойчивый образ компании, продукта или услуги в сознании потребителей, сочетающий визуальные элементы (логотип, стиль), репутацию и	реклама - информация, распространяемая любым способом для привлечения внимания к объекту (товару, услуге, бренду), формирования интереса к нему и стимулирования продаж PR - стратегический процесс управления репутацией, направленный на формирование положительного имиджа компании, бренда или личности у общественности бренд - устойчивый образ компании, продукта или услуги в сознании потребителей, сочетающий визуальные элементы (логотип, стиль), репутацию и эмоциональные ассоциации	да	да	нет

		эмоциональные ассоциации				
2	2. Вопросы с развёрнутым ответом	Что такое устойчивый образ компании, продукта или услуги в сознании потребителей, сочетающий визуальные элементы (логотип, стиль), репутацию и эмоциональные ассоциации?	бренд	да	нет	да

Результаты освоения ОП (компетенции)	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения по практике
УК-8 Способен создавать и поддерживать в повседневной жизни и в профессиональной деятельности безопасные условия жизнедеятельности для сохранения природной среды, обеспечения устойчивого развития общества, в том числе при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов	УК-8.1.1 Знает последствия воздействия вредных и опасных факторов на организм человека и животных, и природную среду, а также методы и способы защиты от вредных и опасных факторов в повседневной жизни и в профессиональной деятельности	з-1. Знает последствия воздействия вредных и опасных факторов на организм человека и животных, и природную среду, а также методы и способы защиты от вредных и опасных факторов в повседневной жизни и в профессиональной деятельности при прохождении практики

№	Тип задания	Содержание задания	Правильный ответ	Для какого вида контроля предназначен		
				ТК	СР	ПА
1	1. Выбор нескольких правильных ответов	Выберите три верных ответа из шести. Какие теории выделяют в теориях лидерства? 1) теории лидерских черт 2) теории ситуативного лидерства 3) теории трансформационного лидерства 4) теории транспозиционного лидерства 5) теории трансгуманистического лидерства 6) теории мессианского лидерства	1) теории лидерских черт 2) теории ситуативного лидерства 3) теории трансформационного лидерства	да	да	нет
2	2. Вопросы с развёрнутым ответом	Какой вид лидерства является синонимом директивному стилю руководства и эффективен в ситуациях	авторитарный	да	нет	да

		опасности, угрозы и т.п.?			
--	--	---------------------------	--	--	--

Результаты освоения ОП (компетенции)	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения по практике
УК-10 Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности	УК-10.1.1 Знает основы экономической теории, необходимые для решения профессиональных и социальных задач и базовые принципы функционирования экономики и экономического развития, цели и формы участия государства в экономике	з-1. Знает основы экономической теории, необходимые для решения профессиональных и социальных задач при анализе функционирования организации на практике

№	Тип задания	Содержание задания	Правильный ответ	Для какого вида контроля предназначен		
				ТК	СР	ПА
1	1. Выбор нескольких правильных ответов	Выберите три верных ответа из шести. Какие из перечисленных налогов относятся к федеральным в Российской Федерации? 1) налог на добавленную стоимость (НДС) 2) налог на прибыль 3) налог на доходы физических лиц (НДФЛ) 4) налог на имущество организаций 5) транспортный налог 6) земельный налог	1) налог на добавленную стоимость (НДС) 2) налог на прибыль 3) налог на доходы физических лиц (НДФЛ)	да	да	нет
2	2. Вопросы с развёрнутым ответом	Как называется обязательный платеж, взимаемый государством с физических и юридических лиц для финансирования общественных расходов?	налог	да	нет	да

Результаты освоения ОП (компетенции)	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения по практике
УК-10 Способен принимать	УК-10.2.1 Умеет применять	у-1. Умеет применять экономические

обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности	экономические знания при выполнении практических задач, применять методы личного экономического и финансового планирования для достижения текущих и долгосрочных финансовых целей, а также использовать финансовые инструменты для управления личными финансами (личным бюджетом), контролировать собственные экономические и финансовые риски	знания при выполнении практических задач, применять методы личного экономического и финансового планирования для достижения текущих и долгосрочных финансовых целей при анализе функционирования организации на практике
---	--	--

№	Тип задания	Содержание задания	Правильный ответ	Для какого вида контроля предназначен		
				ТК	СР	ПА
1	1. Выбор нескольких правильных ответов	Выберите три верных ответа из шести. Какие данные необходимы для расчёта НДС к уплате в бюджет? 1) сумма исходящего НДС (с продаж) 2) сумма входящего НДС (принятого к вычету) 3) разница между исходящим и входящим НДС 4) ставка НДС 5) сумма акциза 6) налоговая декларация по налогу на прибыль	1) сумма исходящего НДС (с продаж) 2) сумма входящего НДС (принятого к вычету) 3) разница между исходящим и входящим НДС	да	да	нет
2	2. Ситуационные задачи/кейсы	Медицинская сестра работает в городской поликлинике и получает ежемесячную заработную плату в размере 50000 руб. Сотрудник не имеет права на налоговые вычеты. Какая будет сумма налога на доходы физических лиц (НДФЛ), подлежащая удержанию из зарплаты за один месяц, при применении	6500	да	нет	да

		стандартной ставки 13%?			
--	--	-------------------------	--	--	--

Результаты освоения ОП (компетенции)	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения по практике
УК-10 Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности	УК-10.3.1 Владеет способностью использовать основные положения и методы экономических наук при решении социальных и профессиональных задач	н-1. Имеет навык (опыт деятельности) использовать основные положения и методы экономических наук при решении социальных и профессиональных задач при анализе функционирования организации на практике

№	Тип задания	Содержание задания	Правильный ответ	Для какого вида контроля предназначен		
				ТК	СР	ПА
1	1. Установите последовательность	Установите последовательность этапов налогового процесса. Запишите соответствующую последовательность цифр. 1) определение налоговой базы 2) взыскание налогов 3) распределение налоговых поступлений 4) установление налоговой ставки	1) определение налоговой базы 4) установление налоговой ставки 2) взыскание налогов 3) распределение налоговых поступлений	да	да	нет
2	2. Ситуационные задачи/кейсы	Частная клиника «Здоровое будущее» оказывает платные медицинские услуги и работает на общей системе налогообложения. В ходе плановой проверки налоговый орган выявил нарушения: отсутствие отдельного учёта операций, облагаемых НДС, и освобождённых от НДС (в т. ч. услуг по ОМС); некорректное применение льготы по налогу на прибыль; нарушения в применении и отражении в учёте ККТ.	учёт	да	нет	да

		Какое ключевое действие клиника должна предпринять в первую очередь для системного устранения всех выявленных нарушений и предотвращения подобных ситуаций в будущем?				
--	--	---	--	--	--	--

Результаты освоения ОП (компетенции)	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения по практике
ОПК-5 Способен использовать при решении профессиональных задач современные информационные технологии и программные средства, включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный анализ	ОПК-5.2.1 Умеет применять соответствующие содержанию профессиональных задач современные информационные технологии и программное обеспечение	у-1. Умеет применять соответствующие содержанию профессиональных задач современные информационные технологии и программное обеспечение при анализе функционирования организации на практике

№	Тип задания	Содержание задания	Правильный ответ	Для какого вида контроля предназначен		
				ТК	СР	ПА
1	1. Установите соответствие	Установите соответствие между инструментами оценки эффективности инвестиций с их характеристиками Инструменты оценки эффективности инвестиций: 1. NPV (чистая приведенная стоимость) 2. IRR (внутренняя норма доходности) 3. PP (период окупаемости) Характеристика: А. расчетный период времени, необходимый для возврата вложенных средств Б. показатель, отражающий превышение	NPV (чистая приведенная стоимость) - показатель, отражающий превышение приведенной стоимости денежных потоков над первоначальными инвестициями IRR (внутренняя норма доходности) - показатель, характеризующий ожидаемую доходность проекта PP (период окупаемости) - расчетный период времени, необходимый для возврата вложенных средств	да	да	нет

		приведенной стоимости денежных потоков над первоначальными инвестициями В. показатель, характеризующий ожидаемую доходность проекта				
2	2. Ситуационные задачи/кейсы	Частная клиника планирует приобрести новый МРТ-аппарат за 15 млн руб. Ежегодная дополнительная выручка от диагностики составит 4 млн руб., ежегодные эксплуатационные расходы - 1 млн руб. Какой будет простой срок окупаемости проекта (в годах)?	5	да	нет	да

Результаты освоения ОП (компетенции)	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения по практике
ОПК-5 Способен использовать при решении профессиональных задач современные информационные технологии и программные средства, включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный анализ	ОПК-5.3.1 Владеет современными информационными технологиями и программными средствами для решения профессиональных задач	н-1. Имеет навык (опыт деятельности) владения современными информационными технологиями и программными средствами для решения профессиональных задач при анализе функционирования организации на практике

№	Тип задания	Содержание задания	Правильный ответ	Для какого вида контроля предназначен		
				ТК	СР	ПА
1	1. Установите соответствие	Установите соответствие между подходами оценки инвестиционных проектов с их характеристиками Подходы оценки инвестиционных проектов: 1. статистические методы 2. прогнозные модели	статистические методы - анализ динамики показателей прошлых периодов прогнозные модели - оценка будущего развития ситуации на основании предположений	да	да	нет

		3. экспертные оценки 4. компьютерное моделирование Характеристика подхода: А. анализ динамики показателей прошлых периодов Б. оценка будущего развития ситуации на основании предположений В. привлечение мнения квалифицированных специалистов Г. компьютерное моделирование - использование специализированных программ для моделирования процессов	экспертные оценки - привлечение мнения квалифицированных специалистов компьютерное моделирование - использование специализированных программ для моделирования процессов			
2	2. Ситуационные задачи/кейсы	В больнице запланировано открытие реабилитационного центра, предполагающего инвестиции в размере 5 млн. рублей. Через год ожидается доход от деятельности центра в размере 2 млн рублей ежегодно. Срок проекта - 5 лет. Ставка дисконтирования – 10%. Как называется показатель для оценки эффективности проекта?	чистая приведенная стоимость	да	нет	да

Результаты освоения ОП (компетенции)	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения по практике
ОПК-6 Способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной деятельности	ОПК-6.1.1 Знает принципы работы современных информационных технологий	з-1. Знает принципы работы современных информационных технологий для решения задач профессиональной деятельности при анализе функционирования организации на практике

№	Тип задания	Содержание задания	Правильный ответ	Для какого вида контроля предназначен		
				ТК	СР	ПА

1	1. Выбор нескольких правильных ответов	Выберите три верных ответа из шести. Что относится к общенаучным методам исследования? 1) моделирование 2) эксперимент 3) наблюдение 4) изречение 5) мелирование 6) копирование	1) моделирование 2) эксперимент 3) наблюдение	да	да	нет
2	2. Вопросы с развёрнутым ответом	Какой метод предполагает создание общей теории из частных фактов?	индукция	да	нет	да

Результаты освоения ОП (компетенции)	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения по практике
ОПК-6 Способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной деятельности	ОПК-6.3.1 Владеет навыком использования принципов работы современных информационных технологий для решения задач профессиональной деятельности	н-1. Имеет навык (опыт деятельности) использования принципов работы современных информационных технологий для решения задач профессиональной деятельности при анализе функционирования организации на практике

№	Тип задания	Содержание задания	Правильный ответ	Для какого вида контроля предназначен		
				ТК	СР	ПА
1	1. Установите соответствие	Установите соответствие между методами и их описанием Методы: 1. мозговой штурм 2. мастер-майнд 3. майнд-карта Описание:	мозговой штурм - метод коллективного генерирования идей, в котором чётко выделяются два этапа: этап создания идей с запретом критики и этап оценки идей и выбора мастер-майнд - метод коллективного обсуждения вопроса участника, на первом этапе которого задаются	да	да	нет

		А. метод коллективного генерирования идей, в котором чётко выделяются два этапа: этап создания идей с запретом критики и этап оценки идей и выбора. Б. метод коллективного обсуждения вопроса участника, на первом этапе которого задаются уточняющие вопросы, на втором вырабатываются коллективные идеи, а на третьем автор вопроса выбирает наиболее подходящие варианты В. метод индивидуальной записи идей в виде разветвлённой свободной структуры, сопровождающейся образными обозначениями	уточняющие вопросы, на втором вырабатываются коллективные идеи, а на третьем автор вопроса выбирает наиболее подходящие варианты майнд-карта - метод индивидуальной записи идей в виде разветвлённой свободной структуры, сопровождающейся образными обозначениями			
2	2. Вопросы с развёрнутым ответом	Напишите латинскими буквами аббревиатуру метода, предполагающего изучение сильных, нейтральных и слабых сторон организации. (Формат ответа: KLMN)	SNW	да	нет	да

Результаты освоения ОП (компетенции)	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения по практике
ПК-1 Способен разрабатывать и усовершенствовать кросс-функциональный процесс организации или административный регламент организации	ПК-1.1.1 Знает кросс-функциональный процесс или административный регламент организации сферы здравоохранения	з-1. Знает кросс-функциональный процесс или административный регламент организации сферы здравоохранения при анализе функционирования организации на практике

№	Тип задания	Содержание задания	Правильный ответ	Для какого вида контроля предназначен		
				ТК	СР	ПА
1	1. Выбор нескольких	Выберите три верных ответа из шести. Какие показатели характеризуют	1) снижение смертности среди пациентов 2) уменьшение числа осложнений после	да	да	нет

	правильных ответов	результативность медицинской помощи? 1) снижение смертности среди пациентов 2) уменьшение числа осложнений после лечения 3) количество проведённых консультаций 4) выполнение плана по госпитализациям 5) улучшение качества жизни пациентов 6) число выписанных рецептов	лечения 5) улучшение качества жизни пациентов			
2	2. Вопросы с развёрнутым ответом	Что такое внутренний аудит в медицине?	проверка внутри учреждения	да	нет	да

Результаты освоения ОП (компетенции)	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения по практике
ПК-1 Способен разрабатывать и усовершенствовать кросс-функциональный процесс организации или административный регламент организации	ПК-1.2.1 Умеет разрабатывать и усовершенствовать кросс-функциональный процесс или административный регламент организации сферы здравоохранения	у-1. Умеет разрабатывать и усовершенствовать кросс-функциональный процесс или административный регламент организации сферы здравоохранения при анализе функционирования организации на практике

№	Тип задания	Содержание задания	Правильный ответ	Для какого вида контроля предназначен		
				ТК	СР	ПА
1	1. Выбор нескольких правильных ответов	Выберите три верных ответа из шести. Какие из перечисленных инструментов относятся к моделированию бизнес-процессов? 1) BPMN 2) SWOT-анализ 3) UML 4) Lean-методология	1) BPMN 3) UML 4) Lean-методология	да	да	нет

		5) диаграмма потоков данных 6) анализ баланса предприятия				
2	2. Вопросы с развернутым ответом	Как называется целенаправленная деятельность по улучшению структуры и результатов процессов в медицинской организации (уменьшение потерь, сокращение времени ожидания, повышение качества услуг)?	совершенствование	да	нет	да

Результаты освоения ОП (компетенции)	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения по практике
ПК-1 Способен разрабатывать и усовершенствовать кросс-функциональный процесс организации или административный регламент организации	ПК-1.3.1 Владеет навыками разработки и усовершенствования кросс-функционального процесса или административного регламента организации сферы здравоохранения	н-1. Имеет навык (опыт деятельности) разработки и усовершенствования кросс-функционального процесса или административного регламента организации сферы здравоохранения при анализе функционирования организации на практике

№	Тип задания	Содержание задания	Правильный ответ	Для какого вида контроля предназначен		
				ТК	СР	ПА
1	1. Установите соответствие	Установите соответствие между подходами к управлению бизнес-процессами и их описаниями. Подходы: 1. Lean 2. Six Sigma 3. Agile 4. TQM (Total Quality Management) Характеристики: А. фокусируется на устранении потерь и увеличении ценности для клиента	Lean - фокусируется на устранении потерь и увеличении ценности для клиента Six Sigma - ориентирован на улучшение качества путем снижения вариативности процесса Agile - использует короткие итерации для быстрого реагирования на изменения TQM (Total Quality Management) - включает вовлечение всех сотрудников в	да	да	нет

		Б. ориентирован на улучшение качества путем снижения вариативности процесса В. использует короткие итерации для быстрого реагирования на изменения Г. включает вовлечение всех сотрудников в непрерывное улучшение качества	непрерывное улучшение качества			
2	2. Ситуационные задачи/кейсы	Вы – менеджер по качеству в городской поликлинике. Руководство поставило задачу сократить время ожидания приема врача терапевта. Для этого вы решили сначала подробно описать текущий путь пациента от записи до выхода из кабинета, фиксируя все шаги, участников и задержки. Какую ключевую процедуру работы с бизнес-процессами вы выполняете на этом этапе?	анализ	да	нет	да

Результаты освоения ОП (компетенции)	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения по практике
ПК-2 Способен осуществлять сбор, мониторинг и обработку данных для проведения расчетов экономических показателей организации	ПК-2.1.1 Знает методы и методики сбора, мониторинга и обработки данных для проведения расчетов экономических показателей организации сферы здравоохранения	з-1. Знает методы и методики сбора, мониторинга и обработки данных для проведения расчетов экономических показателей организации сферы здравоохранения при анализе функционирования организации на практике

№	Тип задания	Содержание задания	Правильный ответ	Для какого вида контроля предназначен		
				ТК	СР	ПА
1	1. Выбор нескольких правильных ответов	Выберите три верных ответа из шести. Что относится к основным признакам предпринимательской деятельности? 1) самостоятельность и независимость	1) самостоятельность и независимость хозяйствующего субъекта 2) наличие риска 3) нацеленность на систематическое	да	да	нет

		хозяйствующего субъекта 2) наличие риска 3) нацеленность на систематическое получение прибыли 4) отсутствие необходимости регистрации 5) гарантированная государственная поддержка всех проектов 6) отсутствие ответственности за результаты деятельности	получение прибыли			
2	2. Вопросы с развёрнутым ответом	Что является основной целью предпринимательской деятельности?	прибыль	да	нет	да

Результаты освоения ОП (компетенции)	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения по практике
ПК-2 Способен осуществлять сбор, мониторинг и обработку данных для проведения расчетов экономических показателей организации	ПК-2.2.1 Умеет осуществлять сбор, мониторинг и обработку данных для проведения расчетов экономических показателей организации сферы здравоохранения	у-1. Умеет осуществлять сбор, мониторинг и обработку данных для проведения расчетов экономических показателей организации сферы здравоохранения при анализе функционирования организации на практике

№	Тип задания	Содержание задания	Правильный ответ	Для какого вида контроля предназначен		
				ТК	СР	ПА
1	1. Выбор нескольких правильных ответов	Выберите три верных ответа из шести. Какие элементы обязательно входят в бизнес-модель по шаблону Остервальдера? 1) сегменты целевой аудитории 2) ключевые партнёры 3) потоки доходов 4) личная биография основателя	1) сегменты целевой аудитории 2) ключевые партнёры 3) потоки доходов	да	да	нет

		5) подробный график отпусков сотрудников 6) список всех возможных рисков без приоритетов				
2	2. Вопросы с развёрнутым ответом	Как называется документ, описывающий цели, задачи, сроки и ресурсы проекта?	паспорт	да	нет	да

Результаты освоения ОП (компетенции)	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения по практике
ПК-2 Способен осуществлять сбор, мониторинг и обработку данных для проведения расчетов экономических показателей организации	ПК-2.3.1 Владеет навыками сбора, мониторинга и обработки данных для проведения расчетов экономических показателей организации сферы здравоохранения	н-1. Имеет навык (опыт деятельности) сбора, мониторинга и обработки данных для проведения расчетов экономических показателей организации сферы здравоохранения при анализе функционирования организации на практике

№	Тип задания	Содержание задания	Правильный ответ	Для какого вида контроля предназначен		
				ТК	СР	ПА
1	1. Установите соответствие	Установите соответствие между показателями оценки результатов проекта с их характеристикой Показатели оценки результатов проекта: 1. точка безубыточности 2. срок окупаемости инвестиций 3. затраты на инвестиции Характеристика показателей: А. срок, за который инвестор вернет обратно свои вложенные деньги (капитал) Б. объем продаж при котором	точка безубыточности - объем продаж, при котором предприятие покрывает все свои расходы, не получая прибыли срок окупаемости инвестиций - срок, за который инвестор вернет обратно свои вложенные деньги (капитал) затраты на инвестиции - все издержки инвестора при вложении в инвестиционный проект	да	да	нет

		предприятие покрывает все свои расходы, не получая прибыли В. все издержки инвестора при вложении в инвестиционный проект				
2	2. Вопросы с развёрнутым ответом	Молодая компания или проект, находящийся на начальном этапе своего развития, характеризующийся высокими рисками, быстрым ростом и активным поиском устойчивого и воспроизводимого бизнес-модели. Часто ассоциируется с инновационными технологиями и новаторским подходом к бизнесу. Какой тип компании соответствует данной характеристике?	стартап	да	нет	да

Результаты освоения ОП (компетенции)	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения по практике
ПК-3 Способен организовывать и проводить мероприятия по развитию и построению профессиональной карьеры персонала	ПК-3.1.1 Знает современные формы организации и проведения мероприятий по развитию и построению профессиональной карьеры персонала	3-1. Знает современные формы организации и проведения мероприятий по развитию и построению профессиональной карьеры персонала при анализе функционирования организации на практике

№	Тип задания	Содержание задания	Правильный ответ	Для какого вида контроля предназначен		
				ТК	СР	ПА
1	1. Выбор нескольких правильных ответов	Выберите три верных ответа из шести. Что относится к основным признакам знания как ресурса? 1) нематериальность 2) возрастающая предельная отдача 3) возрастающая предельная полезность 4) нематериальность 5) убывающая предельная отдача	1) нематериальность 2) возрастающая предельная отдача 3) возрастающая предельная полезность	да	да	нет

		6) убывающая предельная полезность				
2	2. Вопросы с развёрнутым ответом	Что такое «информация в контексте деятельности (субъекта), проверенная на практике (опыте), позволяющая принимать адекватные решения и совершать целенаправленные действия для получения желаемого и/или ожидаемого результата (деятельности субъекта)»?	знание	да	нет	да

Результаты освоения ОП (компетенции)	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения по практике
ПК-3 Способен организовывать и проводить мероприятия по развитию и построению профессиональной карьеры персонала	ПК-3.2.1 Умеет организовывать и проводить мероприятия по развитию и построению профессиональной карьеры персонала	у-1. Умеет организовывать и проводить мероприятия по развитию и построению профессиональной карьеры персонала при анализе функционирования организации на практике

№	Тип задания	Содержание задания	Правильный ответ	Для какого вида контроля предназначен		
				ТК	СР	ПА
1	1. Выбор нескольких правильных ответов	Выберите три верных ответа из шести. Что относится к внутренним источникам получения знаний? 1) организационная оценка 2) моделирование процессов 3) стратегия бизнеса 4) мониторинг среды и сканирование событий и тенденций 5) материалы исследований в сети Интернет 6) средства массовой информации	1) организационная оценка 2) моделирование процессов 3) стратегия бизнеса	да	да	нет
2	2. Вопросы с развёрнутым ответом	Какая модель описывает цикл трансформации знания от социализации до интернализации? Записать	SECI	да	нет	да

		аббревиатуру латиницей			
--	--	------------------------	--	--	--

Результаты освоения ОП (компетенции)	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения по практике
ПК-3 Способен организовывать и проводить мероприятия по развитию и построению профессиональной карьеры персонала	ПК-3.3.1 Владеет навыком организации и проведения мероприятий по развитию и построению профессиональной карьеры персонала	н-1. Имеет навык (опыт деятельности) организации и проведения мероприятий по развитию и построению профессиональной карьеры персонала при анализе функционирования организации на практике

№	Тип задания	Содержание задания	Правильный ответ	Для какого вида контроля предназначен		
				ТК	СР	ПА
1	1. Установите соответствие	Установите соответствие между названиями цикла SECI и их характеристикой Показатели оценки результатов проекта: 1. социализация 2. экстернализация 3. комбинирование Характеристика показателей: А. передача неявных знаний, основанная на наблюдении, совместном опыте, наставничестве Б. преобразование неявных знаний в явные; происходит через документирование опыта, создание отчётов, написание методологий В. систематизация явных знаний; объединение разрозненной информации, создание новых моделей, анализ данных.	социализация - передача неявных знаний, основанная на наблюдении, совместном опыте, наставничестве экстернализация - преобразование неявных знаний в явные; происходит через документирование опыта, создание отчётов, написание методологий комбинирование - систематизация явных знаний; объединение разрозненной информации, создание новых моделей, анализ данных.	да	да	нет
2	2. Вопросы с	Организация, которая содействует	обучающаяся	да	нет	да

	развёрнутым ответом	обучению всех своих работников и непрерывно трансформирует самое себя – это какая организация? Ответ в форме прилагательного.				
--	--------------------------------	---	--	--	--	--

В полном объеме фонд оценочных средств по практике доступен в ЭИОС ФГБОУ ВО ВолгГМУ Минздрава России.

ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ПО ПРАКТИКЕ УЧЕБНАЯ ПРАКТИКА (НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКАЯ РАБОТА (ПОЛУЧЕНИЕ ПЕРВИЧНЫХ НАВЫКОВ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОЙ РАБОТЫ))

Реализуется в учебном плане 2022, 2023, 2024, 2025, 2026 годов поступления.

Наименование ОП: бакалавриат Менеджмент

Место практики в структуре ОП: Блок 2, обязательная часть.

Общая трудоемкость практики составляет 3 ЗЕ.

Сроки реализации практики: 6 семестр (очная форма обучения)

8 семестр (заочная форма обучения)

Промежуточная аттестация: зачёт с оценкой – 6 семестр (очная форма обучения)

зачёт с оценкой – 8 семестр (очно-заочная форма обучения).

1. Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации (ПА), позволяющие проверить сформированность у обучающихся предусмотренных программой практики знаний (з) / умений (у) / навыков (н) (ЗУН):

Результаты освоения ОП (компетенции)	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения по практике
УК-1 Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач	УК-1.1.1 Знает исторические вехи развития общества; принципы сбора, отбора и обобщения информации, методики системного подхода для решения различных, в том числе профессиональных, задач	з-1. Знает принципы сбора, отбора и обобщения информации, методики системного подхода для решения различных, в том числе профессиональных, задач при проведении научного исследования

№	Тип задания	Содержание задания	Правильный ответ	Для какого вида контроля предназначен		
				ТК	СР	ПА
1	1. Выбор нескольких правильных ответов	Выберите три верных ответа из шести. Каковы основные методы оценки стоимости компаний? 1) метод дисконтированных денежных потоков 2) метод сравнительного анализа	1) метод дисконтированных денежных потоков 2) метод сравнительного анализа 3) метод оценки активов	нет	нет	да

		3) метод оценки активов 4) метод повышения платы за услуги 5) метод ФИФО 6) метод Директ-Костинг				
2	2. Вопросы с развёрнутым ответом	Как называются вложения капитала в форме денежных средств, целевых банковских вкладов, ценных бумаг, технологий, машин, оборудования, другого имущества, а также имущественных и неимущественных прав, имеющих денежную оценку, в объекты предпринимательской или иной деятельности для достижения стратегических целей инвестора.?	инвестиции	нет	нет	да

Результаты освоения ОП (компетенции)	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения по практике
УК-2 Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	УК-2.1.1 Знает необходимые для осуществления профессиональной деятельности правовые нормы и методологические основы принятия управленческого решения	3-1. Знает необходимые для осуществления профессиональной деятельности правовые нормы и методологические основы принятия управленческого решения при проведении научного исследования

№	Тип задания	Содержание задания	Правильный ответ	Для какого вида контроля предназначен		
				ТК	СР	ПА
1	1. Выбор нескольких правильных ответов	Выберите три верных утверждения из шести: 1) планирование позволяет бизнесу заранее определить цели и пути их достижения 2) планирование не требует анализа внешней среды и внутренних ресурсов компании	1) планирование позволяет бизнесу заранее определить цели и пути их достижения 3) планирование помогает эффективно распределять ресурсы и снижать риски 5) планирование способствует координации действий сотрудников и подразделений	нет	нет	да

		3) планирование помогает эффективно распределять ресурсы и снижать риски 4) планирование — это разовый процесс, который не требует регулярного пересмотра 5) планирование способствует координации действий сотрудников и подразделений 6) планирование не влияет на принятие управленческих решений				
2	2. Вопросы с развёрнутым ответом	Какие называется раздел бизнес-плана, в котором отражаются основные экономические, инвестиционные показатели?	финансовый	нет	нет	да

Результаты освоения ОП (компетенции)	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения по практике
УК-5 Способен воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах	УК-5.1.1 Знает основные категории философии, законы исторического развития, основы межкультурной коммуникации	3-1. Знает основные категории философии, законы исторического развития, основы межкультурной коммуникации при проведении научного исследования

№	Тип задания	Содержание задания	Правильный ответ	Для какого вида контроля предназначен		
				ТК	СР	ПА
1	1. Выбор нескольких правильных ответов	Выберите три верных ответа из шести. Какие виды культур существуют по Р.Льюису? 1) моноактивная 2) полиактивная 3) реактивная 4) проактивная 5) противная 6) нативная	1) моноактивная 2) полиактивная 3) реактивная	нет	нет	да

2	2. Вопросы с развёрнутым ответом	Исторически определённый уровень развития общества и человека, выраженный в типах и формах организации жизни и деятельности людей, а также в создаваемых ими материальных и духовных ценностях – это ... ?	культура	нет	нет	да
---	---	--	----------	-----	-----	----

Результаты освоения ОП (компетенции)	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения по практике
УК-6 Способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни	УК-6.1.1 Знает основные принципы самовоспитания и самообразования, в том числе необходимые для реализации требований рынка труда	з-1. Знает основные принципы самовоспитания и самообразования, в том числе необходимые для реализации требований рынка труда при проведении научного исследования

№	Тип задания	Содержание задания	Правильный ответ	Для какого вида контроля предназначен		
				ТК	СР	ПА
1	1. Выбор нескольких правильных ответов	Выберите три верных ответа из шести. В критерии SMART-цели входят такие критерии, как: 1) конкретность 2) измеримость 3) определённость во времени 4) наличие риска 5) вдохновение 6) исполнители	1) конкретность 2) измеримость 3) определённость во времени	нет	нет	да
2	2. Вопросы с развёрнутым ответом	Как называется осознанный образ желаемого конечного результата, на достижение которого направлены действия человека или системы?	цель	нет	нет	да

Результаты освоения ОП (компетенции)	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения по практике
УК-7 Способен поддерживать должный	УК-7.1.1 Знает основные средства и	з-1. Знает основные средства и методы

уровень физической подготовленности для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности	методы физического воспитания	физического воспитания при прохождении практики
--	-------------------------------	---

№	Тип задания	Содержание задания	Правильный ответ	Для какого вида контроля предназначен		
				ТК	СР	ПА
1	1. Выбор нескольких правильных ответов	Выберите три верных ответа из шести. Формула Берхарда-Глейчера включает такие переменные, как: 1) неудовлетворённость 2) видение 3) первые шаги 4) неопределённость 5) возмущение 6) отрицание	1) неудовлетворённость 2) видение 3) первые шаги	нет	нет	да
2	2. Вопросы с развёрнутым ответом	Как называется перечень действий, подконтрольных индивиду по концепции Стивена Кови (в противоположность «кругу забот»)?	круг влияния	нет	нет	да

Результаты освоения ОП (компетенции)	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения по практике
ОПК-3 Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия	ОПК-3.1.1 Знает основные методы и модели принятия организационно-управленческих решений с учетом их социальной значимости в условиях сложной и динамичной среды	3-1. Знает основные методы и модели принятия организационно-управленческих решений с учетом их социальной значимости в условиях сложной и динамичной среды при проведении научного исследования

№	Тип задания	Содержание задания	Правильный ответ	Для какого вида контроля предназначен
---	-------------	--------------------	------------------	---------------------------------------

				ТК	СР	ПА
1	1. Выбор нескольких правильных ответов	Выберите три верных ответа из шести. Какие показатели отражают прозрачность и подотчётность компании в сфере КСО? 1) публикация нефинансового отчёта по стандартам GRI, SASB, TCFD 2) независимая верификация (аудит) данных по КСО 3) открытость данных о цепочке поставок и условиях труда 4) частота проведения общих собраний акционеров 5) количество подписчиков компании в соцсетях 6) количество наград и премий в области КСО	1) публикация нефинансового отчёта по стандартам GRI, SASB, TCFD 2) независимая верификация (аудит) данных по КСО 3) открытость данных о цепочке поставок и условиях труда	нет	нет	да
2	2. Вопросы с развёрнутым ответом	Согласно модели А. Керолла, корпоративная социальная ответственность являет собой многоуровневую ответственность. В какой форме какой геометрической фигуры ее можно представить?	пирамида	нет	нет	да

Результаты освоения ОП (компетенции)	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения по практике
ОПК-3 Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия	ОПК-3.2.1 Умеет принимать управленческие решения с учетом их социальной значимости, в условиях сложной и динамичной среды	у-1. Умеет принимать управленческие решения с учетом их социальной значимости, в условиях сложной и динамичной среды при проведении научного исследования

№	Тип задания	Содержание задания	Правильный ответ	Для какого вида контроля
---	-------------	--------------------	------------------	--------------------------

				предназначен		
				ТК	СР	ПА
1	1. Установите соответствие	Установите соответствие между корпоративной социальной программой с успешной практикой её реализации: Корпоративная социальная программа: 1. программа поддержки здоровья сотрудников 2. программа профессионального развития 3. программа волонтерства сотрудников Практика реализации корпоративной социальной программы: А. организация ежегодных образовательных форумов с приглашёнными экспертами и внутренними тренингами Б. проведение корпоративных спортивных мероприятий и оплата абонементов в фитнес-клубы В. участие сотрудников в экологических акциях по уборке территорий и посадке деревьев	программа поддержки здоровья сотрудников - проведение корпоративных спортивных мероприятий и оплата абонементов в фитнес-клубы программа профессионального развития - организация ежегодных образовательных форумов с приглашёнными экспертами и внутренними тренингами программа волонтерства сотрудников - участие сотрудников в экологических акциях по уборке территорий и посадке деревьев	нет	нет	да
2	2. Вопросы с развёрнутым ответом	Какой термин обозначает практику регулярного информирования заинтересованных сторон о результатах и ходе реализации корпоративных социальных программ?	отчетность	нет	нет	да

Результаты освоения ОП (компетенции)	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения по практике
ОПК-3 Способен разрабатывать обоснованные организационно-	ОПК-3.3.1 Владеет методами разработки обоснованных организационно-	н-1. Имеет навык (опыт деятельности) разработки обоснованных

управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия	управленческих решений с учетом их социальной значимости, содействия их реализации в условиях сложной и динамичной среды	организационно-управленческих решений с учетом их социальной значимости, содействия их реализации в условиях сложной и динамичной среды при проведении научного исследования
--	--	--

№	Тип задания	Содержание задания	Правильный ответ	Для какого вида контроля предназначен		
				ТК	СР	ПА
1	1. Установите последовательность	Установите последовательность действий для внедрения цифровой платформы обратной связи с сотрудниками и сообществами для развития КСО. Запишите соответствующую последовательность цифр. 1) запуск пилотного проекта с ограниченным кругом пользователей 2) определение целевых групп (сотрудники, местные жители, НКО) и каналов сбора обратной связи 3) анализ полученных данных и приоритизация инициатив 4) масштабирование платформы и интеграция с системами управления КСО	2) определение целевых групп (сотрудники, местные жители, НКО) и каналов сбора обратной связи 1) запуск пилотного проекта с ограниченным кругом пользователей 3) анализ полученных данных и приоритизация инициатив 4) масштабирование платформы и интеграция с системами управления КСО	нет	нет	да
2	2. Ситуационные задачи/кейсы	Городская поликлиника хочет информировать население о профилактических осмотрах, вакцинации и здоровом образе жизни. Какой канал коммуникации позволит адресно и массово отправлять персонализированные сообщения разным группам населения?	рассылка	нет	нет	да

Результаты освоения ОП (компетенции)	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения по практике
ОПК-4 Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций	ОПК-4.1.1 Знает методику анализа и оценки новых рыночных возможностей и развития новых направлений деятельности на основе использования инструментов маркетинга и менеджмента	з-1. Знает методику анализа и оценки новых рыночных возможностей и развития новых направлений деятельности на основе использования инструментов маркетинга и менеджмента при проведении научного исследования

№	Тип задания	Содержание задания	Правильный ответ	Для какого вида контроля предназначен		
				ТК	СР	ПА
1	1. Выбор нескольких правильных ответов	Выберите три верных ответа из шести. Какие этапы включает процесс инновационного менеджмента? 1) генерация идей 2) анализ и оценка 3) внедрение и коммерциализация 4) проектирование и разработка 5) финансовая отчетность 6) реклама и пиар	1) генерация идей 2) анализ и оценка 3) внедрение и коммерциализация	нет	нет	да
2	2. Вопросы с развёрнутым ответом	Какой вид инновации определяет новое знание, воплощенное в новых управленческих технологиях, административных процессах и организационных структурах?	управленческий	нет	нет	да

Результаты освоения ОП (компетенции)	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения по практике
ОПК-4 Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций	ОПК-4.2.1 Умеет применять инструменты маркетинга и менеджмента на основе выявления и оценки новых рыночных возможностей с целью создания и развития новых направлений	у-1. Умеет применять инструменты маркетинга и менеджмента на основе выявления и оценки новых рыночных возможностей с целью создания и развития новых направлений

	деятельности	деятельности при проведении научного исследования
--	--------------	---

№	Тип задания	Содержание задания	Правильный ответ	Для какого вида контроля предназначен		
				ТК	СР	ПА
1	1. Установите соответствие	Установите соответствие между показателями оценки результатов проекта с их характеристикой Показатели оценки результатов проекта: 1. точка безубыточности 2. срок окупаемости инвестиций 3. затраты на инвестиции Характеристика показателей: А. период времени, за который доход от проекта полностью покрывает первоначальные затраты на его реализацию Б. объем продаж при котором бизнес-проект покрывает все свои расходы, не получая прибыли В. все издержки инвестора при вложении в инвестиционный проект	точка безубыточности - объем продаж при котором бизнес-проект покрывает все свои расходы, не получая прибыли срок окупаемости инвестиций - период времени, за который доход от проекта полностью покрывает первоначальные затраты на его реализацию затраты на инвестиции - все издержки инвестора при вложении в инвестиционный проект	нет	нет	да
2	2. Ситуационные задачи/кейсы	Медицинская организация реализует инновационный проект в рамках программы лечения бронхиальной астмы за счет субсидий из федерального бюджета. В следующем году планируется увеличение финансирования программы. В результате средние затраты на лечение одного пациента составят 4500 рублей.	3600000	нет	нет	да

		Прогнозируемое количество пациентов с бронхиальной астмой в следующем году — 800 человек. Рассчитайте общие планируемые затраты на реализацию программы лечения бронхиальной астмы в следующем году с учётом внедрения инновационного проекта.			
--	--	--	--	--	--

Результаты освоения ОП (компетенции)	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения по практике
ОПК-4 Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций	ОПК-4.3.1 Владеет навыками выявления и оценки новых рыночных возможностей	н-1. Имеет навык (опыт деятельности) выявления и оценки новых рыночных возможностей при проведении научного исследования

№	Тип задания	Содержание задания	Правильный ответ	Для какого вида контроля предназначен		
				ТК	СР	ПА
1	1. Установите соответствие	Установите соответствие между показатели инновационной активности с их характеристиками Показатели инновационной активности: - затраты на НИОКР. - патентная активность. - доля новых продуктов в выручке. Характеристика: А. процент дохода от продаж товаров/услуг, запущенных за последние 3 года. Б. объём финансирования исследований и разработок относительно выручки. В. количество поданных и полученных	затраты на НИОКР – объём финансирования исследований и разработок относительно выручки патентная активность – количество поданных и полученных патентов за отчётный период доля новых продуктов в выручке – процент дохода от продаж товаров/услуг, запущенных за последние 3 года	нет	нет	да

		патентов за отчётный период.				
2	2. Ситуационные задачи/кейсы	Компания, работающая в области медицинских технологий, планирует увеличить в два раза объем продаж инновационного продукта. К какой категории целей, определяющих основные показатели деятельности компании (рост, сохранение стабильности, выход на новые рынки, сокращение) можно отнести данный пример?	рост	нет	нет	да

Результаты освоения ОП (компетенции)	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения по практике
ПК-2 Способен осуществлять сбор, мониторинг и обработку данных для проведения расчетов экономических показателей организации	ПК-2.2.1 Умеет осуществлять сбор, мониторинг и обработку данных для проведения расчетов экономических показателей организации сферы здравоохранения	у-1. Умеет осуществлять сбор, мониторинг и обработку данных для проведения расчетов экономических показателей организации сферы здравоохранения при проведении научного исследования

№	Тип задания	Содержание задания	Правильный ответ	Для какого вида контроля предназначен		
				ТК	СР	ПА
1	1. Выбор нескольких правильных ответов	Выберите три верных ответа из шести. По широте охвата выделяют такие кризисы, как: 1) отдельные 2) локальные 3) системные 4) случайные 5) закономерные 6) катастрофические	1) отдельные 2) локальные 3) системные	нет	нет	да
2	2. Вопросы с развёрнутым	Фаза застоя в экономике, приспособления хозяйственной жизни к	депрессия	нет	нет	да

	ответом	новым условиям и потребностям, для которой характерны неуверенные действия предпринимателей, которые не хотят вкладывать значительные ресурсы в бизнес, называется...			
--	----------------	---	--	--	--

Результаты освоения ОП (компетенции)	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения по практике
ПК-2 Способен осуществлять сбор, мониторинг и обработку данных для проведения расчетов экономических показателей организации	ПК-2.3.1 Владеет навыками сбора, мониторинга и обработки данных для проведения расчетов экономических показателей организации сферы здравоохранения	н-1. Имеет навык (опыт деятельности) сбора, мониторинга и обработки данных для проведения расчетов экономических показателей организации сферы здравоохранения при проведении научного исследования

№	Тип задания	Содержание задания	Правильный ответ	Для какого вида контроля предназначен		
				ТК	СР	ПА
1	1. Установите последовательность	Установите последовательность фаз цикла общественного воспроизводства, начиная с кризиса. 1) кризис 2) стагнация 3) оживление 4) депрессия	1) кризис 4) депрессия 2) стагнация 3) оживление	нет	нет	да
2	2. Ситуационные задачи/кейсы	Предприятие достигло того критического порога, когда нет средств профинансировать даже сокращенное воспроизводство и (или) платить по предыдущим обязательствам. Возникает угроза остановки производства и (или) банкротства. Необходимы экстренные меры по восстановлению платежеспособности предприятия и	неплатёжеспособность	нет	нет	да

		поддержанию производственного процесса. Охарактеризуйте ситуацию одним словом.				
--	--	--	--	--	--	--

В полном объеме фонд оценочных средств по практике доступен в ЭИОС ФГБОУ ВО ВолгГМУ Минздрава России.

ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ПО ПРАКТИКЕ УЧЕБНАЯ ПРАКТИКА УЧЕБНАЯ ПРАКТИКА (ОЗНАКОМИТЕЛЬНАЯ ПРАКТИКА)

Реализуется в учебном плане 2022, 2023, 2024, 2025, 2026 годов поступления.

Наименование ОП: бакалавриат Менеджмент

Место практики в структуре ОП: Блок 2, обязательная часть.

Общая трудоемкость практики составляет 3 ЗЕ.

Сроки реализации практики: 4 семестр (очная форма обучения)

6 семестр (заочная форма обучения)

Промежуточная аттестация: зачёт с оценкой – 4 семестр (очная форма обучения)

зачёт с оценкой – 6 семестр (очно-заочная форма обучения).

1. Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации (ПА), позволяющие проверить сформированность у обучающихся предусмотренных программой практики знаний (з) / умений (у) / навыков (н) (ЗУН):

Результаты освоения ОП (компетенции)	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения по практике
УК-3 Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде	УК-3.1.1 Знает типологию и факторы формирования команд, способы социального взаимодействия	з-1. Знает типологию и факторы формирования команд, способы социального взаимодействия при прохождении практики

№	Тип задания	Содержание задания	Правильный ответ	Для какого вида контроля предназначен		
				ТК	СР	ПА
1	1. Выбор нескольких правильных ответов	Выберите три верных ответа из шести. По Френчу и Рейвену выделяют такие источники власти, как: 1) легитимная власть 2) эталонная власть 3) власть вознаграждения 4) власть отторжения 5) конституционная власть	1) легитимная власть 2) эталонная власть 3) власть вознаграждения	нет	нет	да

		б) дееспособная власть				
2	2. Вопросы с развёрнутым ответом	Как называется группа людей, объединенных общей целью, интересами или задачами, которые совместно работают для достижения результата, превышающего сумму индивидуальных усилий?	команда	нет	нет	да

Результаты освоения ОП (компетенции)	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения по практике
УК-8 Способен создавать и поддерживать в повседневной жизни и в профессиональной деятельности безопасные условия жизнедеятельности для сохранения природной среды, обеспечения устойчивого развития общества, в том числе при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов	УК-8.1.1 Знает последствия воздействия вредных и опасных факторов на организм человека и животных, и природную среду, а также методы и способы защиты от вредных и опасных факторов в повседневной жизни и в профессиональной деятельности	3-1. Знает последствия воздействия вредных и опасных факторов на организм человека и животных, и природную среду, а также методы и способы защиты от вредных и опасных факторов в повседневной жизни и в профессиональной деятельности при прохождении практики

№	Тип задания	Содержание задания	Правильный ответ	Для какого вида контроля предназначен		
				ТК	СР	ПА
1	1. Выбор нескольких правильных ответов	Выберите три верных ответа из шести. Какие теории выделяют в теориях лидерства? 1) теории лидерских черт 2) теории ситуативного лидерства 3) теории трансформационного лидерства 4) теории транспозиционного лидерства 5) теории трансгуманистического лидерства 6) теории мессианского лидерства	1) теории лидерских черт 2) теории ситуативного лидерства 3) теории трансформационного лидерства	нет	нет	да
2	2. Вопросы с развёрнутым	Какой вид лидерства является синонимом директивному стилю	авторитарный	нет	нет	да

	ответом	руководства и эффективен в ситуациях опасности, угрозы и т.п.?			
--	----------------	--	--	--	--

Результаты освоения ОП (компетенции)	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения по практике
УК-9 Способен использовать базовые дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах	УК-9.1.1 Знает понятие инклюзивной компетентности, ее компоненты и структуру и знает особенности применения базовых дефектологических знаний в социальной и профессиональной сферах	з-1. Знает понятие инклюзивной компетентности, ее компоненты и структуру и знает особенности применения базовых дефектологических знаний в социальной и профессиональной сферах при прохождении практики

№	Тип задания	Содержание задания	Правильный ответ	Для какого вида контроля предназначен		
				ТК	СР	ПА
1	1. Установите последовательность	Установите последовательность этапов групповой динамики в инклюзивных группах по Б.Такману 1) шторм 2) расформирование 3) нормирование 4) формирование 5) исполнение	4) формирование 1) шторм 3) нормирование 5) исполнение 2) расформирование	нет	нет	да
2	2. Вопросы с развёрнутым ответом	Деструктивное явление (по сути – дефекты управления, лидеров, команд) в деятельности руководителей и команд, согласно А.И. Пригожину, называется...	патология	нет	нет	да

Результаты освоения ОП (компетенции)	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения по практике
УК-11 Способен формировать нетерпимое отношение к проявлениям экстремизма, терроризма, коррупционному поведению и	УК-11.1.1 Знает сущность и признаки проявлений экстремизма, терроризма, коррупционного поведения, формы их проявления в различных сферах жизни,	з-1. Знает сущность и признаки проявлений экстремизма, терроризма, коррупционного поведения, формы их проявления в различных сферах жизни,

противодействовать им в профессиональной деятельности	основные регулирующие их правовые нормы	основные регулирующие их правовые нормы при прохождении практики
---	---	--

№	Тип задания	Содержание задания	Правильный ответ	Для какого вида контроля предназначен		
				ТК	СР	ПА
1	1. Выбор нескольких правильных ответов	Выберите три верных ответа из шести. Каковы методы борьбы с уклонением от уплаты налогов? 1) ужесточение налогового контроля 2) проведение разъяснительных мероприятий среди налогоплательщиков 3) механизм поощрения честных налогоплательщиков) 4) расширение налоговых баз 5) повышение налоговых ставок 6) сокращение числа налоговых льгот	1) ужесточение налогового контроля 2) проведение разъяснительных мероприятий среди налогоплательщиков 3) механизм поощрения честных налогоплательщиков)	нет	нет	да
2	2. Вопросы с развёрнутым ответом	Как называется комплекс мероприятий, проводимых налоговыми органами для проверки правильности и полноты уплаты налогов налогоплательщиками, а также соблюдения норм налогового законодательства?	налоговый контроль	нет	нет	да

Результаты освоения ОП (компетенции)	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения по практике
ОПК-1 Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории	ОПК-1.1.1 Знает основы экономических, организационных и управленческих теорий в объеме, необходимом для успешной профессиональной деятельности	3-1. Знает основы экономических, организационных и управленческих теорий в объеме, необходимом для успешной профессиональной деятельности при прохождении практики

№	Тип задания	Содержание задания	Правильный ответ	Для какого вида
---	-------------	--------------------	------------------	-----------------

				контроля предназначен		
				ТК	СР	ПА
1	1. Выбор нескольких правильных ответов	Выберите три верных ответа из шести. Что относится к аутентичным эмоциям? 1) страх 2) гнев 3) радость 4) депрессия 5) сострадание 6) стрессоустойчивость	1) страх 2) гнев 3) радость	нет	нет	да
2	2. Вопросы с развёрнутым ответом	Как называется способность самостоятельно регулировать собственное эмоциональное состояние (одно слово)?	саморегуляция	нет	нет	да

Результаты освоения ОП (компетенции)	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения по практике
ОПК-1 Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории	ОПК-1.2.1 Умеет использовать знание экономической, организационной и управленческой теорий в профессиональной деятельности	у-1. Умеет использовать знание экономической, организационной и управленческой теорий в профессиональной деятельности при прохождении практики

№	Тип задания	Содержание задания	Правильный ответ	Для какого вида контроля предназначен		
				ТК	СР	ПА
1	1. Выбор нескольких правильных ответов	Выберите три верных ответа из шести. Что не относится к аутентичным эмоциям? 1) депрессия 2) сострадание 3) стрессоустойчивость 4) страх	1) депрессия 2) сострадание 3) стрессоустойчивость	нет	нет	да

		5) гнев 6) радость				
2	2. Вопросы с развёрнутым ответом	Как называется вид кратковременного, предельно интенсивного эмоционального состояния, сопровождающегося бурными двигательными и физиологическими проявлениями?	аффект	нет	нет	да

Результаты освоения ОП (компетенции)	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения по практике
ОПК-1 Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории	ОПК-1.3.1 Владеет знанием экономической, организационной и управленческой теорий в профессиональной деятельности	н-1. Имеет навык (опыт деятельности) применения знаний экономической, организационной и управленческой теорий в профессиональной деятельности при прохождении практики

№	Тип задания	Содержание задания	Правильный ответ	Для какого вида контроля предназначен		
				ТК	СР	ПА
1	1. Установите соответствие	Установите соответствие между названиями эмоций и их описанием Название эмоций: 1. гнев 2. страх 3. радость Описание эмоций: А. базовая, интенсивная отрицательная эмоция, возникающая как защитная реакция на угрозу, несправедливость, нарушение личных границ или невозможность достижения цели Б. базовая, естественная эмоция и	гнев - базовая, интенсивная отрицательная эмоция, возникающая как защитная реакция на угрозу, несправедливость, нарушение личных границ или невозможность достижения цели страх - базовая, естественная эмоция и психологическое состояние, возникающее в ответ на реальную или воображаемую опасность радость - чувство удовольствия, внутреннего удовлетворения, весёлое настроение; внешнее проявление этого	нет	нет	да

		психологическое состояние, возникающее в ответ на реальную или воображаемую опасность В. чувство удовольствия, внутреннего удовлетворения, весёлое настроение; внешнее проявление этого чувства	чувства			
2	2. Вопросы с развёрнутым ответом	Как называется психическое состояние, возникающее из-за невозможности удовлетворить важные потребности или достичь целей, когда на пути встают непреодолимые препятствия?	фрустрация	нет	нет	да

Результаты освоения ОП (компетенции)	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения по практике
ОПК-2 Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем	ОПК-2.3.1 Владеет навыками сбора, обработки и анализа данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем	н-1 Имеет навык (опыт деятельности) сбора, обработки и анализа данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем при прохождении практики

№	Тип задания	Содержание задания	Правильный ответ	Для какого вида контроля предназначен		
				ТК	СР	ПА
1	1. Установите последовательность	Установите последовательность этапов переживания горя по модели Элизабет Кюблер-Росс. 1) депрессия 2) отрицание 3) принятие 4) торг 5) гнев;	2) отрицание 5) гнев 4) торг 1) депрессия 3) принятие	нет	нет	да

2	2. Ситуационные задачи/кейсы	Сколько процентов результата определяют 20 процентов усилий? Ответ записать в виде целого числа	80	нет	нет	да
---	-------------------------------------	---	----	-----	-----	----

Результаты освоения ОП (компетенции)	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения по практике
ПК-1 Способен разрабатывать и усовершенствовать кросс-функциональный процесс организации или административный регламент организации	ПК-1.1.1 Знает кросс-функциональный процесс или административный регламент организации сферы здравоохранения	3-1. Знает кросс-функциональный процесс или административный регламент организации сферы здравоохранения при прохождении практики

№	Тип задания	Содержание задания	Правильный ответ	Для какого вида контроля предназначен		
				ТК	СР	ПА
1	1. Выбор нескольких правильных ответов	Выберите три верных ответа из шести. Какие показатели характеризуют результативность медицинской помощи? 1) снижение смертности среди пациентов 2) уменьшение числа осложнений после лечения 3) количество проведённых консультаций 4) выполнение плана по госпитализациям 5) улучшение качества жизни пациентов 6) число выписанных рецептов	1) снижение смертности среди пациентов 2) уменьшение числа осложнений после лечения 5) улучшение качества жизни пациентов	нет	нет	да
2	2. Вопросы с развёрнутым ответом	Что такое внутренний аудит в медицине?	проверка внутри учреждения	нет	нет	да

В полном объеме фонд оценочных средств по практике доступен в ЭИОС ФГБОУ ВО ВолгГМУ Минздрава России.

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ "ВОЛГОГРАДСКИЙ
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ" МИНИСТЕРСТВА
ЗДРАВООХРАНЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**, Михальченко Дмитрий
Валерьевич, Проректор по образовательной деятельности

26.08.26 12:00 (MSK)

Сертификат 5ED288215040579801F659227E1AA05B